

COBIT® 5.0 für den Mittelstand

Das COBIT® 5.0 Mittelstandsmodell liefert ein Konzept zur optimalen Steuerung der IT-Organisation

Statistisch gesehen, werden 80% der industriellen Produkte in kleinen und mittelständischen Betrieben entwickelt und produziert. Die Herausforderungen für den Mittelstand sind u.a. der stetige Kostendruck der Auftraggeber und zum anderen die stetig steigenden Anforderungen an Qualität, Flexibilität und Fertigungstiefe der Großkunden.

Eine wichtige Rolle bei der Umsetzung dieser Anforderungen spielt die IT. Durch eine effektive IT-Governance kann die wertschöpferische Effizienz des Unternehmens durch die IT-Organisation deutlich gesteigert werden. Hierzu bietet expertplace eine pragmatische Lösung zur Formulierung und Umsetzung der Unternehmensziele an die IT Organisation an.

Die pragmatische Lösung von expertplace:

Eine gut funktionierende IT-Organisation bedarf einer effizienten Führung und Governance. Das COBIT® Mittelstandsmodell von expertplace liefert in Form von Templates, Health Check und weiteren Methodiken aus COBIT® 5.0 das richtige Handwerkszeug, um die passende Governance unternehmensspezifisch zu ermitteln und umzusetzen.

Dazu wird zunächst geprüft, ob eine IT-Governance vorhanden ist und wenn ja, in welcher Reife (Analyse der IST-Situation). Für die Reifegradbestimmung kommt der expertplace COBIT® 5.0 Health Check zur Anwendung.

Die Ergebnisse werden ausgewertet und in Form von Reifegraddiagrammen, SWOT-Analyse (Strength, Weakness, Opportunity, Threat) dargestellt.

Der nächste Schritt ist die Festlegung der zukünftigen SOLL-Situation. Hierzu müssen die Geschäftsanforderungen formuliert und in IT-Ziele übersetzt werden. Mit Hilfe des COBIT® 5.0 Mittelstandsmodells und den jeweiligen Stakeholdern (Anspruchsgruppen, die die Ziele in einem Unternehmen beeinflussen können) wird eine Priorisierung der Steuerungsziele vorgenommen.

Erst nach der Festlegung der Steuerungsziele weiß man genau, wo der richtige Ansatz zur richtigen Steuerung der IT-Organisation sein wird. Genau dort setzen wir ein Projekt mit einem klaren Ziel auf und im Rahmen dieses Projektes gehen wir sehr intensiv auf die folgenden Themen ein:

- Einhaltung der Vertragsbedingungen

Definition der Steuerungsziele:

- Wie werden die Klein-/Mittel-/Großprojekte gemanagt?
- Wie wird Dokumentenmanagement betrieben?
- Welche Risiken (Bedrohungen und Chancen) sind vorhanden und wie werden sie behandelt?
- Wie lautet die Qualitätsmanagementstrategie in einem Unternehmen?
- Ist die Organisation des Unternehmens angepasst an die Businessbedürfnisse?
-

Definition der Vorgehensweise zur Reifegradoptimierung nach dem Process Capability Modell:

- Durchführung eines Health Check
- Auswertung des Health Check
- Anforderungsmanagement zur SOLL-Situation

Falls Sie eine Frage mit ja beantworten können, ist ein Gespräch mit uns sinnvoll. Sie haben den Eindruck, dass

... Ihre IT-Organisation die Anforderungen aus dem Business nicht umsetzt oder nicht umsetzen kann?

... die klaren Schnittstellen zwischen IT- und Business-Zielen fehlen?

... Projekte an Ihren Zielen vorbeiführen?

... die IT-Organisation nicht in der Lage ist, auf die Business-Ziele schnell zu reagieren?

... die IT-Projekte zu langwierig und kostspielig sind?