

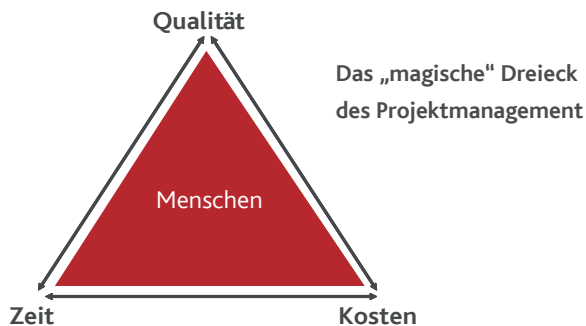


Projektmanagement

Professionelles Projektmanagement sichert den Erfolg von IT-Projekten

Ihre Herausforderung: Projekte richtig managen und Veränderungen umsetzen

Die Fähigkeit eines Unternehmens, Änderungen effektiv und effizient umsetzen zu können, ist entscheidend für seinen Erfolg. Der Weg von der Strategie bis zur Umsetzung führt in den meisten Fällen über Projekte. Durch die zunehmende Standardisierung von Prozessen, wird die Umsetzung von Veränderungen schwieriger. Gleichzeitig werden Projekte umfangreicher und anspruchsvoller. Daher wird das Projektmanagement als eigenständige Disziplin für alle Organisationsformen immer wichtiger. An das Projektteam werden besondere Anforderungen gestellt, denn Projektarbeit unterscheidet sich in vielen Punkten erheblich vom Tagesgeschäft. Vertraute Vorgehensweisen und die Nutzung der Linienorganisation funktionieren oft nicht mehr. Oft werden externe Personalressourcen benötigt, da es sonst im Tagesgeschäft zu Engpässen kommen würde. Die zur Verfügung stehenden Ressourcen stellen den größten Beitrag zu Qualität, Zeit und Kosten im Projekt und sind daher besonders wichtig für den Projekterfolg.



Unsere Lösung: Beratungsleistungen und Unterstützung im Projektmanagement

expertplace unterstützt Ihr Unternehmen bei Projekten durch Beratungsleistungen und mit erfahrenen Projektleitern. Die expertplace-Mitarbeiter haben ihr Know-how bereits in vielen unterschiedlichen Projekten unter Beweis gestellt. Die Projektleiter von expertplace können sowohl die Leitung Ihrer Projekte übernehmen als auch für definierte Teilaufgaben oder als Coach für Ihr Projektteam eingesetzt werden.

expertplace unterstützt Sie mit erfahrenen Beratern bei folgenden Aufgabenstellungen: Projekt- und Programm-Management, Coaching, Interimsmanagement, Projektoffice, Moderation (z.B. Less-

ons Learned), Einführung einer Projektmanagement-Methodik oder Aufbau einer Projektorganisation, Schulungen im Projektmanagement und Statusermittlungen eines laufenden Projektes (Health Check).

Projekte planen, kontrollieren und steuern

expertplace unterstützt Sie in jeder Phase Ihres Projektes – bei der Planung, Kontrolle und Steuerung von Projekten, gleich zu Beginn des Projektes oder auch bei laufenden Projekten.

Bei Problemen im Rahmen der Umsetzungsphase führen expertplace-Experten einen Projekt Health Check durch, um Probleme zu diagnostizieren und geeignete Lösungen zu entwickeln:

- Der Projektzustand wird analysiert.
- Etwaige Schwachstellen werden diagnostiziert.
- Probleme werden identifiziert.
- Handlungsempfehlungen werden ausgesprochen.

Für die Leitung eines Projektes oder Teilprojektes stellt expertplace Ihnen einen oder mehrere Projektmanager zur Verfügung. Setzt Ihr Unternehmen externe Projektleiter ein, hat dies im Projektalltag oft große Vorteile. Externe Projektleiter sind unvoreingenommen und weitgehend frei von interner Politik und Kompetenzgerangel. Durch Methodikorientierte Projektsteuerung und -bewertung sowie frühzeitiges Erkennen und Behandeln von Risiken tragen sie maßgeblich zum Projekterfolg bei. Ein externer Projektleiter zeichnet sich durch folgende Eigenschaften und Funktionen aus:

- Er übernimmt die Leitung und Ergebnisverantwortung für das Projekt.
- Er ist permanent am Projekt beteiligt.
- Er verfügt über langjährige Projekterfahrung.
- Er bringt eine hohe Methoden- und Sozialkompetenz mit.
- Sein oberstes Ziel ist die Erreichung der definierten Projektziele.

Das **Projektoffice** dient der zentralen Unterstützung eines oder mehrerer Projekte und Programme. Je nach Umfang und Komplexität der Projekte oder Programme, übernimmt das Projektoffice Aufgaben der Planung, Steuerung und Qualitätssicherung.

Der **Interims-Projektmanager** erfüllt die Aufgaben eines Projektmanagers, hat aber nicht während der gesamten Projektdauer die Leitungsfunktion inne, sondern nur für einen begrenzten Zeitraum. Er kann so beispielsweise als Vertretung für den eigentlichen Projektleiter fungieren oder ein schiefliegendes Projekt wieder auf Kurs führen. Der Interims-Projektmanager hat folgende Aufgaben:

- Er übernimmt kurzfristig die Leitung eines Projektes.
- Er ist während dieses Zeitraums voll verantwortlich für das Projekt.
- Sein oberstes Ziel ist die Erhaltung bzw. Überführung in einen geordneten Projektbetrieb.

Unternehmen können sich für Ihre Projekte auch das Wissen und die Erfahrung unserer Mitarbeiter zu Nutze machen, ohne die Projektleitung extern zu vergeben. Ein **Projekt Coach** von expertplace berät Ihre Projektleitung und/oder das Projektteam, und Sie profitieren von seiner Rolle als neutraler und außenstehender Betrachter. Die Rolle des Projekt Coachs ist wie folgt definiert:

- Der Projekt Coach begleitet das Projekt und die Projektleitung.
- Er trägt keine Verantwortung für den Projekterfolg.
- Die Dauer seines Einsatzes hängt von seinem Auftrag ab.
- Sein oberstes Ziel ist die Befähigung der Projektbeteiligten zu bestmöglichen Ergebnissen.

In allen Funktionen und Leistungsbereichen zeichnen sich die expertplace-Mitarbeiter durch sehr gute Kenntnisse aus. Die expertplace-Experten arbeiten nach bewährten Projektmanagement-Methoden wie PRINCE2®. Zum Teil sind sie über ihre Beratertätigkeit hinaus als Trainer im Bereich Projektmanagement tätig. Daher verfügen sie über fundiertes Wissen, das sowohl die Theorie als auch die Praxis umfasst.

Wann ist ein Gespräch sinnvoll?

Falls Sie eine Frage mit „Ja“ beantworten können, ist ein Gespräch mit uns sinnvoll.

- Sie möchten den Stand Ihrer laufenden Projekte kennen?
- Es treten Konflikte zwischen Projekten und Tagesgeschäft auf?
- Sie benötigen einen externen Projektmanager?
- Sie möchten nach einer einheitlichen Methodik arbeiten?
- Ihnen fehlen Ressourcen, Projekte erfolgreich umzusetzen?
- Sie wollen ein laufendes Projekt wieder auf Kurs bringen?

Die Lösung:

- Einsatz externer Projektleiter
- Health Check für laufende Projekte
- Coaching des internen Projektleiters und Projektteams
- Interims-Projektmanagement
- Einführung einer Projektmanagement-Methodik
- Aufbau einer Projekt-Organisation
- Projektmanagement-Schulungen
- Projektoffice

Ihre Vorteile:

- Objektive Projektsteuerung und -bewertung
- Entlastung interner Ressourcen
- Projektumsetzung neben dem Tagesgeschäft
- Nutzung von Expertenwissen
- Einsatz einer best practice Methode des Projektmanagements
- Höhere Erfolgswahrscheinlichkeit

PRINCE2® is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce in the United Kingdom and other countries