



IT Sourcing

Der Begriff IT Sourcing umfasst die Bereiche Insourcing und Outsourcing. Outsourcing bezeichnet die Auslagerung von bisher intern erbrachter Leistung oder von ganzen Unternehmensstrukturen an Drittunternehmen, um die Unternehmensflexibilität zu erhöhen. Services und IT-Infrastrukturen, die nicht zum Kerngeschäft zählen, werden hier an Fremdanbieter vergeben. Oft kommen durch Veränderungen und Weiterentwicklung der Vertriebs- und Fertigungsprozesse oder Produkte neue Aufgaben auf die IT-Mannschaft zu, welche diese nicht zeitnah oder nicht in der erforderlichen Qualität mit akzeptablen Kosten erbringen können.

Nicht nur für Großunternehmen gibt es Erfordernisse und Möglichkeiten, sich so von „überzähligen Pfunden“ zu befreien, um sich für den härteren Wettbewerb fit zu machen. Die verbleibenden Kernkompetenzen bestimmen die Wettbewerbsfähigkeit und Differenzierung im Markt.

Unter Insourcing, Backsourcing bzw. Wiedereinlagerung versteht man die Wiedereingliederung von (zuvor ausgelagerten) Prozessen und Funktionen in das Unternehmen, um beispielsweise die Abhängigkeit von externen Zulieferern zu reduzieren. Durch mangelhafte Verträge oder fehlende Kontrolle des Outsourcing-Partners kann es zur Unzufriedenheit des outsourcenden Unternehmens kommen und es werden wieder größere Teile des Gesamtproduktionsprozesses im eigenen Unternehmen vorgenommen. So erhöht sich für das Unternehmen die Verlässlichkeit der Planung und die benötigte Qualität kann eher garantiert werden.

Ihre Vorteile & Leistungen

- Interessenneutrale Analyse, Konzeption und Umsetzung
- Budgetsicherheit
- Steigerung Ihrer Produktivität
- Nutzung der Kompetenz und des Know-hows des Sourcing-Partners
- Reduktion laufender Kosten
- Verbesserung der Wettbewerbsposition
- Analyse Ihrer IT-Organisation
- Beratung bei der Formulierung Ihrer IT-Strategie
- Alles aus einer Hand – von der Beratung bis zum Vertragsabschluss



expertplace Kompetenz

- Jeder Manager der expertplace verfügt über langjährige Erfahrung bei nationalen und internationalen Outsourcing- und Consulting-Dienstleistern.
- Wir arbeiten mit einem weiten Netzwerk großer Sourcing-Partner zusammen.
- Wir bieten Experten-Know-how in allen Sourcing-Bereichen.
- Wir beraten Sie, in welchem Bereich IT-Sourcing für Ihr Unternehmen sinnvoll ist.
- Wir unterstützen Sie bei der Vertragsgestaltung mit Sourcing-Partnern.
- Wir unterstützen bei der Reorganisation des übernommenen Unternehmensbereichs oder -prozesses, bei Betrieb oder Rückführung.

Projektbeschreibung

Sourcing bei einem führenden Ingenieur- und Consulting-Unternehmen.

Die DMT GmbH ist ein führendes Ingenieur- und Consulting-Unternehmen mit den Schwerpunkten Rohstofferkundung, Geologie, Produktprüfung sowie Gebäudesicherheit, Bau- und Infrastruktur, Bergbau und Kokereitechnik und Prüf- und Messtechnik. Die IT-Struktur für Sekundärprozesse wurde vor einigen Jahren an Dienstleister outsourced, aber das hier zugrunde liegende Vertragswerk entsprach nicht den Anforderungen. So beauftragte uns die DMT GmbH mit der Durchführung eines neuen Ausschreibungsprozesses bis hin zur Vertragsverhandlung.

Unsere Leistungen umfassten die Überprüfung und Bewertung des Blue Prints für das Customizing der SAP Module, das Re-Design der SLAs und fSLAs, die verantwortliche Durchführung der Ausschreibung und des Auswahlprozesses sowie Vertragsverhandlung und -abschluss. Durch unseren Einsatz konnte ein zusätzliches Einsparungspotential von 30% gegenüber den Budgetansätzen realisiert werden.

Über die Laufzeit von drei Monaten unterstützten wir das Unternehmen mit mehreren Beratern.